

COMPTE-RENDU DU CONSEIL DE GESTION UFR DES SCIENCES

Mardi 12 décembre 2017

Université de Picardie Jules Verne

UFR des Sciences

33 rue Saint Leu

80039 Amiens cedex 1

cecile.poiret@u-picardie.fr

Tél : 03 22 82 75 20

Le Conseil de Gestion de l'UFR des Sciences s'est réuni le mardi 12 décembre 2017 à 13H30 sous la présidence de Françoise GILLET, Directrice de l'UFR des Sciences, en présence de :

- Monsieur Antony BEAUJEAN
- Monsieur Stéphane CHARVET
- Monsieur David CHATAUR
- Monsieur Alain COURNIER
- Madame Catherine DOLHEM-LIEVRE
- Madame Françoise FOURNET
- Monsieur Thomas GAUTHIER
- Madame Claude GUERY
- Monsieur Humberto HENAO
- Monsieur Samuel KAUFFMANN
- Monsieur Sylvain LACLEF
- Madame Elise JANVRESSE
- Madame Djemaa KACHI
- Monsieur Pascal VANIET
- Madame Isabelle WALLET
- Monsieur Andréas ZEINERT

Avaient donné procuration :

- Madame Halima AHIDOUCH à Madame Claude GUERY
- Madame Laure BRISOUX à Madame Djemaa KACHI
- Madame Florence LEVE à Monsieur Antony BEAUJEAN
- Monsieur Jean-Philippe MORIN à Monsieur Stéphane CHARVET
- Monsieur Laurent RENAULT à Madame Isabelle WALLET

Assistaient également à la réunion :

- Monsieur Christian BECOT
- Monsieur Jérôme BOSCHE
- Monsieur Frédéric COLLET
- Madame Cécile POIRET

Excusés :

- Madame Thouraya ABDELLATIF
- Madame Anna CANTALUPPI
- Madame Annie GUILLER
- Madame Nathalie LEBAS
- Monsieur Ludovic LEGRY
- Madame Florence RODINGER

~~~~~

L'ordre du jour est le suivant :

1. Approbation des procès-verbaux suivants :
  - PV CG du 03 octobre 2017
  - PV CG du 14 novembre 2017
2. Convention GECLERE/SCEER et Syndicat mixte SCOT Grand Douaisis
3. Attribution des contrats étudiants Région
4. Dossier CMI Chimie
5. Retour sur l'accréditation

~~~~~

Le quorum étant atteint, la Directrice ouvre la séance en informant de la suppression du point 2 à l'ordre du jour.

Monsieur ZEINERT précise que la convention est encore en négociation, elle n'est pas applicable en l'état.

Madame GILLET rappelle que le contact pour les problèmes de chauffage dans les bâtiments n'est pas Christian BECOT comme indiqué lors du précédent CG mais l'accueil et Claudia CROSATO.

~~~~~

### **1. Approbation des comptes rendus des CG des 03 octobre et 14 novembre 2017**

Les comptes rendus des CG des 3 octobre et 14 novembre 2017 n'appelant aucune remarque sont mis aux voix :

- **le compte rendu du CG du 3 octobre est voté à l'unanimité moins 1 voix ne prenant pas part au vote,**
- **le compte rendu du CG du 14 novembre est voté à l'unanimité moins 2 voix ne prenant pas part au vote.**

~~~~~

3. Attribution des contrats étudiants Région

L'information sur l'attribution des contrats étudiants Région est reportée au prochain Conseil de Gestion.

~~~~~

### **4. Dossier CMI Chimie**

Monsieur BECUWE présente le Cours Master en Ingénierie « Ingénierie Chimique pour l'Énergie et le Développement Durable ».

Le contenu de ce cursus est identique à la Licence et au Master de Chimie. A cela s'ajoute un complément non spécialisé ; les Activités de Mise en Situation (AMS) et l'Ouverture Sociétale Economique et Culturelle (OSEC) :

- L'AMS permet de développer le savoir-faire, l'autonomie, l'esprit critique, le travail en équipe et l'adaptabilité :
  - o projets et stage (minimum 28 semaines) en lien avec l'OSEC,

- contribution de la recherche à la formation.
- L'OSEC permet de développer le savoir faire preuve d'innovation, savoir gérer le changement et insuffler chez ses équipes une dynamique de coopération et d'implication :
  - Langues : à l'issue du CMI certification B2 obligatoire avec visée sur le niveau C1...
  - Préparation de l'étudiant au rôle de cadre d'entreprise : management et gestion des ressources humaines, technologiques et financières dans et pour l'entreprise, conduite de projet...
  - Développement personnel : expression et communication (français et anglais), culture générale et enjeux sociétaux,...

Le partie recherche est portée par l'Institut de Chimie de Picardie ; fédération de recherche composée de 6 entités : 2 UMR et 4 plateformes UPJV.

L'effectif attendu est d'une dizaine d'étudiants en L1. L'entrée en L1 se fait sur dossier et entretien. Il existe une dizaine de CMI Chimie au niveau national. Le réseau FIGURE attend un soutien de l'établissement quant à cette création. Le processus d'accréditation dure jusqu'en mai 2018.

Madame GILLET propose un vote de principe du Conseil de Gestion pour le soutien de ce projet.

**Le projet Coursus Master en Ingénierie Chimie « Ingénierie Chimique pour l'Énergie et le Développement Durable » est mis aux voix et approuvé à l'unanimité.**



## **5. Retour sur l'accréditation**

\* Monsieur SEGUIN présente la Licence Chimie proposée à l'Antenne de Beauvais pour la nouvelle accréditation. Le but est de spécialiser les sites délocalisés. Le maintien de la licence de Chimie permet, entre autres formations de spécialiser le site de Beauvais au Professorat des écoles.

La formation est montée sur la base de la formation Chimie avec un parcours Professorat des écoles. En première année, le même portail Chimie-SVT que sur Amiens est proposé avec l'UEPP dispensé par l'ESPE, et l'ajout d'une ouverture aux humanités mutualisées avec la licence Humanités (ancienne licence Lettre/Histoire-Géographie).

Cette licence est la seule formation publique dans le domaine des sciences à Beauvais. Les étudiants souhaitant poursuivre la L2 SVT devront s'inscrire à Amiens. Ceux souhaitant poursuivre la L2 Chimie resteront sur Beauvais.

Madame GILLET demande si le département de Mathématiques a été contacté, le parcours PE proposant beaucoup de Mathématiques.

Monsieur SEGUIN répond par la négative.

Madame GILLET indique que Catherine BARRY en charge des saisines a rappelé lors de la CFVU qu'un étudiant ayant validé une mention de licence a toute une liste de master qui s'ouvre à lui. Les étudiants qui auront donc suivi cette licence pourront rejoindre le master Chimie d'Amiens ou d'ailleurs.

Madame GUERY précise qu'il y a un écart entre les licences d'Amiens et de Beauvais dû aux UE transverses, PP+, qu'il faudra aligner.



Madame GILLET indique que les maquettes n'ont pas été votées à la CFVU qui s'est tenue la veille, mais que des votes de principe ont été votés, notamment :

- 1700 heures en licence,
- 450 heures en licence professionnelle,
- 900 heures en master.

Le message du VP CFVU du 11 octobre dernier a déstabilisé le Conseil de Gestion en demandant d'éteindre la formation Chimie à Beauvais. Mohammed BENLAHSEN a demandé à Laurent SEGUIN de faire une proposition pour la licence Chimie en y intégrant les humanités. L'intégration de 2300 UC fera déborder l'ensemble de l'offre de formation de la composante. Ce dossier est arrivé hier, le nombre total d'UC de la composante n'a donc pas pu être revu à ce jour.

\* Monsieur BIDENT reprend la présentation faite lors de la CFVU du 11/12/17 sur la soutenabilité pédagogique et financière. Lors de cette CFVU, les maquettes de tous les domaines sauf Art-Lettres-Langues et Sciences humaines et sociales ont été présentées. Le passage au CNESER a lieu vendredi 15 décembre.

La soutenabilité de l'offre de formation prend en compte 3 critères : pédagogique présenté dans les fiches AOF, logistique et financier selon l'enveloppe par domaine votée par le CA du 11 mai 2017. La CFVU doit ensuite voter la répartition de cette enveloppe sous réserve du respect de la stratégie de formation.

D'un point de vue pédagogique la CFVU du 11/12 a examiné l'articulation entre les projets décrits par les fiches AOF et leurs modulations qualitatives et quantitatives, ainsi que les réponses aux avis donnés par le HCERES et la DGESIP.

D'un point de vue financier, il s'agissait d'examiner la soutenabilité par domaine et par composante au regard de l'ensemble de l'offre de formation (L, M, D, DU, DIU,...), de respecter la volumétrie, les orientations votées en CA, et l'équilibre entre les différentes formations, et d'examiner la soutenabilité de chaque formation en potentiel enseignant de section CNU.

A ce jour la soutenabilité financière ne peut pas être validée tant que toutes les maquettes de l'UPJV ne seront pas remontées. La soutenabilité en termes de stratégie pédagogique a été validée dès le mois de mai via les fiches AOF par la CFVU, par les comités d'expertise HCERES puis la DGESIP. Il n'y a pas d'inquiétude à avoir sur la validité de l'architecture de l'offre de formation, hors licence professionnelle SEA.

D'autre part, la situation budgétaire de l'établissement est très contrainte ceci pour éviter l'effet ciseaux 2018, d'où la nécessité d'un plan de rationalisation interne et de sécurisation des moyens. Pour retrouver cet équilibre, d'autres universités ont fait le choix d'une coupe arbitraire de 10 à 15% sur l'ensemble de l'offre de formation, ou d'une imposition immédiate d'un seuil maximal en nombre d'heures-étudiant (1500 en L, 450 en LP, 750 en M), ou encore la fermeture unilatérale de parcours non attractifs ou d'antennes. La méthode de travail choisie à l'UPJV est une co-construction en vue d'établir une enveloppe par composante pour la gestion interne de sa masse salariale dans les années à venir et une transparence dans la communication des chiffres et des enjeux. Cette méthode a été choisie pour avoir davantage d'équité entre les mentions, les composantes et les champs de formation, prévoir des seuils maximaux d'offre de formation supérieurs aux universités en plan de retour à l'équilibre financier et préserver une qualité d'encadrement par l'absence de CM ou de TD à moins de 10 étudiants en L, à moins de 5 en M.

La première série d'indicateurs présentée est le nombre d'heures-étudiant par formation. Les tableaux seront précisés au fur et à mesure : heures de formation assemblées par composante, mais aussi par mention voire par parcours. Ces chiffres seront communiqués à l'ensemble de la communauté universitaire.



Un effort important a été réalisé au niveau d'une réduction des inégalités en termes de nombre d'heures-étudiant. L'effort d'équité n'a pas pu aller au-delà pour 2 raisons. D'abord pour une raison structurelle liée au nombre d'Enseignants Chercheurs en poste dans certaines disciplines face auxquelles il y a peu d'étudiants. L'autre raison est la nécessité d'avoir plus de temps pour rentrer davantage dans les logiques disciplinaires, les maquettes.

Le domaine ST-Sciences a entre 1595 et 1695 heures pour la L, 426 à 460 heures pour la LP, et 720 à 910 heures pour le M. Globalement il y a réduction du nombre d'heures-étudiant.

La deuxième série d'indicateurs concerne le coût de l'offre de formation. Les services centraux ont élaboré une méthode de travail pour identifier et établir les indicateurs nécessaires au pilotage de la soutenabilité de l'offre de formation de janvier à avril 2017. En mai 2017 le CA vote une soutenabilité globale de la prochaine offre de formation se basant sur le réalisé 2015-2016, l'année 2016-2017 n'étant pas terminée, en sachant que ces chiffres étaient sous-estimés au regard des heures complémentaires. Le raisonnement du CA a été de projeter les données 2015-2016 sur la rentrée 2018 avec ajustement en fonction des variations des effectifs étudiants et du ratio H/E. En mai 2017 ces prévisions ont été transmises au Ministère. Les données initiales ont été reprises ensuite pour une stabilisation définitive des indicateurs par vérification des chiffres et des méthodes de calcul. Certains chiffres étaient partiellement erronés, des modifications ont donc été apportées.

La troisième série d'indicateurs concerne la projection par type de formation, composante et domaine. L'objectif est d'analyser les débordements et les scénarios possibles de réduction par domaine, champ, composante ou mention. Les marges réalistes pour atteindre cet objectif sont les suivantes : une réflexion sur les DU, DIU, autres formations nationales ; le dédoublement des CM en direct et en visio ; ponctuellement mutualisations supplémentaires entre parcours, mentions ou années ; suppression de certains parcours dans le cadre d'une stratégie régionale ; un pourcentage de réduction uniforme sur le domaine, le champ, la composante ou la mention.

Puis il y a des marges à trouver à moyen terme. Si l'architecture des maquettes n'est pas remise en cause, il est possible qu'on ne puisse pas appliquer toute la maquette dès la première année, mais qu'il y ait possibilité année après année de retrouver le volume. Si l'UPJV s'est engagée dans un plan de rationalisation interne et de sécurisation des moyens, c'est pour l'ensemble de la stratégie de l'établissement de pouvoir retrouver dans les années qui viennent un souffle en matière de fonctionnement et d'investissement. Les mesures d'innovation pédagogique, les mesures relevant de la stratégie de formation continue, et globalement les mesures d'optimisation du rapport soutenabilité financière / soutenabilité pédagogique permettront dans les années qui viennent de redonner de la marge aux formations.

Les chiffres du domaine ST : le chiffre initialement soutenable est de 123 429 h (réalisé 2015/2016), l'augmentation consentie au domaine pour l'augmentation des étudiants est de 124 959 heures, l'actuelle proposition est de 126 795 heures. Pour les Sciences la proposition est de 49 768 heures, soit le coût des maquettes en excluant la LP SEA. Le domaine ST déborde légèrement par l'offre STAPS due à l'augmentation des étudiants. Après négociations avec STAPS et SUAPPS, le dépassement est de 500 h pour l'ensemble du domaine.

Madame DHENNIN fait remarquer que certaines licences professionnelles dépassent les 450 heures.

Monsieur BIDENT répond qu'il y a une trentaine de LP sur l'ensemble de l'établissement. Le delta entre ces LP allait de 430 à 740 heures. Ce delta a été ramené de 430 à 450 heures

limite imposée, avec 3 exceptions (1 en sciences à 460 h, 1 en 2IS à 504 h, et 1 à l'IUT à 540 h). L'objectif pour ces 3 LP est d'arriver à 450 heures dans les 2 ans.

Monsieur GAUTHIER explique que le département Mathématiques propose un Master 2 Agrégation externe dans lequel selon la pratique nationale, les étudiants sont en cours 30 heures par semaine du 1<sup>er</sup> septembre au 1<sup>er</sup> juillet en dehors des périodes de vacances scolaires. S'il faut descendre à 900 heures, cela suppose qu'il faut supprimer l'équivalent d'un semestre d'enseignement. Les étudiants ne pourront pas être préparés au concours avec un master à 900 heures. D'autre part, il n'y a qu'un M1 en mathématiques et trois M2, ce qui explique le nombre d'options dans le M1. Limiter les options pose un problème pour la poursuite en 2<sup>ème</sup> année.

Monsieur BIDENT propose de revoir l'équipe pédagogique de mathématiques pour étudier les arguments. L'architecture globale des maquettes n'est pas à retoucher, elle correspond aux fiches AOF. Il y aura des vérifications faites sur les votes de principe de la CFVU de la veille. Cela n'empêche pas la cellule APOGEE de commencer à paramétrer les maquettes en attendant la validation par la CFVU.

Madame DHENNIN indique que pour la Licence SVT l'équipe pédagogique n'a pas réussi à répondre à la dernière demande, à savoir 50% de tronc commun en L3. Que va-t-il se passer ?

Monsieur BIDENT répond qu'il y aura un dialogue. Il reste jusqu'à avril, dernière deadline pour laisser aux collègues de la cellule APOGEE le temps de paramétrer APOGEE, soit 6 mois.

Monsieur COLLET pose la question de la fermeture de la LP SEA.

Monsieur BIDENT reprend l'historique concernant cette LP ; seule mention de tout l'établissement ayant reçu un avis non conforme et de non ouverture de l'HCERES le 13 juillet dernier. Les avis de la DGESIP qui entérinent ou pas les avis de l'HCERES, ont été réceptionnés ponctuellement en recevant d'abord tous les avis non conformes, l'avis sur la LP n'a jamais été reçu. Début décembre, la semaine passée, l'équipe de direction de l'UPJV reçoit un tableau global pour toutes les mentions de l'établissement, le premier de la DGESIP ; tous les avis conformes et non conformes, la LP SEA n'y apparaît pas. Il a appelé le Ministère pour savoir pourquoi cette mention avait disparue. Leur réponse a été qu'elle était exclue par l'avis de l'HCERES. Toutefois, il y a une autre possibilité d'orientation de la LP sur laquelle il peut y avoir discussion. Ce n'est pas parce qu'elle ne pourra pas ouvrir en 2018 qu'elle ne pourra pas être proposée en 2019. Il faudra lui trouver sa place en termes de soutenabilité financière. Il précise que ni l'équipe de direction UPJV, ni l'équipe de direction de l'UFR des Sciences n'a envisagé la fermeture de cette LP.

Monsieur BOSCHE constate que concernant les LP sur certaines composantes, notamment l'IUT, les heures sont en augmentation alors que des formations communes ont été mises en place mais les collègues de l'IUT ont refusé parce qu'ils avaient déjà trop d'heures d'enseignement. D'autre part, avec la Médecine le copartage a été demandé lors du précédent CG pour résoudre les problèmes d'import-export. Ce copartage a été refusé par les collègues de Santé.

Monsieur BIDENT répond qu'il faudra se réunir pour en discuter avec l'UFR de Médecine, l'UFR des Sciences et les VP CFVU.

Monsieur BIDENT poursuit sur le dossier des deux formations d'UniLaSalle.



développe deux formations payantes, dont une labellisée international Erasmus Mundus dans un domaine qui correspond en partie à l'un de l'UFR des Sciences : la mention ST2AE. Dans le contexte de l'accréditation, il a été demandé à l'UPJV conformément aux statuts de l'association Picardie Université d'aider UniLaSalle au portage de ces deux formations. Le Ministère a proposé alors le rattachement comme parcours à la mention ST2AE de l'UPJV. L'UPJV a répondu favorablement à condition que la maquette du ST2AE ne soit pas modifiée, soit qu'UniLaSalle accepte le tronc commun mis en place par l'UPJV. La réponse de l'établissement a été remontée avec l'acceptation d'UniLaSalle. Hors le Ministère a ensuite informé l'équipe de direction de l'UPJV qu'UniLaSalle se rapprochait de AgroParisTech. Dans ces conditions, l'UPJV a demandé à ne pas présenter ces deux formations dans le cadre de sa demande d'accréditation lors de la séance du CNESER du 15 décembre.

Madame DHENNIN demande si les heures de la licence de Beauvais sont intégrées aux chiffres présentés.

Monsieur BIDENT répond qu'il vérifiera.

\* Madame DOLHEM-LIEVRE propose une modification de la maquette du master de Chimie. Cette modification augmente le volume de la maquette de 16 heures ; soit 872 heures au total. Ces heures seront dispensées par les collègues de l'UTC donc prises en charge par l'UTC.

**La modification de maquette du Master Chimie (+ 16 heures prises en charge par l'UTC) est mise aux voix et approuvée à l'unanimité.**

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée.